

ELABORACIÓN DE ESTUDIOS PREVIOS PARA CONTRATOS

ANÁLISIS DEL RIESGO Y LA FORMA DE MITIGARLO



POLICÍA NACIONAL

| No. | Clase      | Fuente  | Etapas    | Tipo        | Descripción                                                                                                                      | Consecuencia de la Ocurrencia del Evento                                                                                                              | Probabilidad | Impacto | Calificación | Calificación total | Afecta la ejecución del contrato | ¿Afecta el equilibrio económico del contrato? | Persona responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento                       | ¿Cómo se realiza el monitoreo?                | Periodicidad ¿Cuándo?                | Monitoreo y revisión |
|-----|------------|---------|-----------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|--------------|--------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------|
|     |            |         |           |             |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                       |              |         |              |                    |                                  |                                               |                                                    |                                                                      |                                               |                                      |                      |
| 1   | ESPECÍFICO | EXTERNO | SELECCIÓN | OPERACIONAL | RIESGOS ASOCIADOS AL NO CUMPLIMIENTO DE LOS REQUISITOS EXIGIDOS EN EL PLIEGO DE CONDICIONES.                                     | DECLARATORIO DESIERTO EL PROCESO DE CONTRATACIÓN.                                                                                                     | 1            | 4       | 5            | 5                  | BAJO                             | NO                                            | ESTRUCTURADORES ESTUDIO PREVIO                     | CON LA PUBLICACIÓN DE LAS EVALUACIONES TÉCNICA, ECONÓMICA Y JURÍDICA | EVALUACIONES TÉCNICAS, JURÍDICAS Y ECONÓMICAS | DE ACUERDO AL CRONOGRAMA DEL PROCESO |                      |
| 2   | ESPECÍFICO | EXTERNO | SELECCIÓN | OPERACIONAL | QUE EL CONTRATISTA NO CUENTE CON EL TIEMPO NECESARIO PARA REALIZAR EL MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y/O CORRECTIVO                    | FALLA E INTERRUPTIÓN DEL SERVICIO EN MANTENIMIENTO PLATAFORMA SISTEMAS OPERATIVOS DE SERVIDORES DE APLICACIÓN Y BASES DE DATOS DE LA POLICÍA NACIONAL | 2            | 4       | 6            | 6                  | BAJO                             | NO                                            | A PARTIR DE LA APROBACIÓN DE LA GARANTÍA ÚNICA     | TERMINACIÓN CONTRATO                                                 | COMUNICACIÓN OFICIAL AL ORDENADOR DEL GASTO   | CUANDO OCURRA EL EVENTO              |                      |
| 3   | GENERAL    | EXTERNO | EJECUCIÓN | JURÍDICO    | QUE LAS SUSCRIPCIONES ADQUIRIDAS EN EL PRESENTE PROCESO DE CONTRATACIÓN NO CUMPLAN COMO USUARIO A LA POLICÍA NACIONAL            | PÉRDIDA DEL SERVICIO DE SOPORTE TÉCNICO DEL FABRICANTE DEL PRODUCTO.                                                                                  | 2            | 3       | 5            | 5                  | BAJO                             | SI                                            | SUPERVISOR DEL CONTRATO                            | TERMINACIÓN CONTRATO                                                 | COMUNICACIÓN OFICIAL AL ORDENADOR DEL GASTO   | CUANDO OCURRA EL EVENTO              |                      |
| 4   | ESPECÍFICO | EXTERNO | EJECUCIÓN | OPERACIONAL | QUE EL PERSONAL QUE REALICE EL PROCEDIMIENTO DE SOPORTE Y MANTENIMIENTO NO SEA EL IDÓNEO NI CUENTE CON LA EXPERIENCIA REQUERIDA. | SOPORTE Y/O MANTENIMIENTO TÉCNICO QUE RETRASARÁ LA PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DEL SISTEMA.                                                              | 2            | 3       | 5            | 5                  | BAJO                             | SI                                            | A PARTIR DE LA APROBACIÓN DE LA GARANTÍA ÚNICA     | TERMINACIÓN CONTRATO                                                 | COMUNICACIÓN OFICIAL AL ORDENADOR DEL GASTO   | CUANDO OCURRA EL EVENTO              |                      |



POLICÍA NACIONAL

ELABORACIÓN DE ESTUDIOS PREVIOS PARA CONTRATOS

ANÁLISIS DEL RIESGO Y LA FORMA DE MITIGARLO

|   |            |         |           |             |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                       |              |         |                    |           |                                  |                                                                                                                                                                                 |                                 |                                  |                                               |                                                    |                                                |                         |                                                |                                             |                                             |                                 |                         |    |      |   |   |   |      |    |                         |                                                |                          |                                             |                         |
|---|------------|---------|-----------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|--------------------|-----------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------|----|------|---|---|---|------|----|-------------------------|------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------|-------------------------|
| 5 | GENERAL    | Fuente  | Etapas    | Tipo        | Descripción                                                                                                                                                                           | Consecuencia de la Ocurrencia del Evento                                                                              | Probabilidad | Impacto | Calificación Total | Prioridad | ¿A quién se le asigna el riesgo? | Tratamiento controles a ser implementados                                                                                                                                       | Impacto después del tratamiento | Afecta la ejecución del contrato | ¿Afecta el equilibrio económico del contrato? | Persona responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Monitoreo y revisión    | CUANDO OCURRA EL EVENTO                        | COMUNICACIÓN OFICIAL AL ORDENADOR DEL GASTO | TERMINACIÓN DEL CONTRATO                    | APROBACIÓN DE LA GARANTÍA ÚNICA | SUPERVISOR DEL CONTRATO | SI | ALTO | 3 | 4 | 7 | ALTO | SI | SUPERVISOR DEL CONTRATO | A PARTIR DE LA APROBACIÓN DE LA GARANTÍA ÚNICA | TERMINACIÓN DEL CONTRATO | COMUNICACIÓN OFICIAL AL ORDENADOR DEL GASTO | CUANDO OCURRA EL EVENTO |
|   |            |         |           |             |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                       |              |         |                    |           |                                  |                                                                                                                                                                                 |                                 |                                  |                                               |                                                    |                                                |                         | CUANDO OCURRA EL EVENTO                        | COMUNICACIÓN OFICIAL AL ORDENADOR DEL GASTO | TERMINACIÓN DEL CONTRATO                    | APROBACIÓN DE LA GARANTÍA ÚNICA | SUPERVISOR DEL CONTRATO | SI | ALTO | 3 | 4 | 7 | ALTO | SI | SUPERVISOR DEL CONTRATO | A PARTIR DE LA APROBACIÓN DE LA GARANTÍA ÚNICA | TERMINACIÓN DEL CONTRATO | COMUNICACIÓN OFICIAL AL ORDENADOR DEL GASTO | CUANDO OCURRA EL EVENTO |
| 6 | ESPECÍFICO | EXTERNO | EJECUCIÓN | OPERACIONAL | FALSIDAD EN LOS DOCUMENTOS QUE CONFORMAN LA OFERTA.                                                                                                                                   | DECLARATORIO DESIERTO DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN.                                                                    | 3            | 4       | 7                  | ALTO      | CONTRATISTA                      | REDUCIR LA PROBABILIDAD DE OCURRENCIA / EL SUPERVISOR DEL CONTRATO DEBERÁ EJERCER CONTROL CON EL FIN QUE EL CONTRATISTA ATIENDA DE FORMA INMEDIATA LAS FALLAS QUE SE PRESENTEN. | 3                               | 4                                | 7                                             | ALTO                                               | SI                                             | SUPERVISOR DEL CONTRATO | A PARTIR DE LA APROBACIÓN DE LA GARANTÍA ÚNICA | TERMINACIÓN DEL CONTRATO                    | COMUNICACIÓN OFICIAL AL ORDENADOR DEL GASTO | CUANDO OCURRA EL EVENTO         |                         |    |      |   |   |   |      |    |                         |                                                |                          |                                             |                         |
|   |            |         |           |             |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                       |              |         |                    |           |                                  |                                                                                                                                                                                 |                                 |                                  |                                               |                                                    |                                                |                         | CUANDO OCURRA EL EVENTO                        | COMUNICACIÓN OFICIAL AL ORDENADOR DEL GASTO | TERMINACIÓN DEL CONTRATO                    | APROBACIÓN DE LA GARANTÍA ÚNICA | SUPERVISOR DEL CONTRATO | SI | ALTO | 3 | 4 | 7 | ALTO | SI | SUPERVISOR DEL CONTRATO | A PARTIR DE LA APROBACIÓN DE LA GARANTÍA ÚNICA | TERMINACIÓN DEL CONTRATO | COMUNICACIÓN OFICIAL AL ORDENADOR DEL GASTO | CUANDO OCURRA EL EVENTO |
| 7 | ESPECÍFICO | EXTERNO | EJECUCIÓN | OPERACIONAL | NO MANTENER LA RESERVA Y CONFIDENCIALIDAD DE LA INFORMACIÓN. DIVULGAR Y UTILIZAR EN PROVECHO PROPIO O DE TERCEROS LA INFORMACIÓN PARA FINES DISTINTOS A LOS PREVISTOS EN EL CONTRATO. | FUGA O FILTRACIÓN DE LA INFORMACIÓN UTILIZADA POR PARTE DE LOS EMPLEADOS, ASESORES A TERCEROS.                        | 3            | 4       | 7                  | ALTO      | CONTRATISTA                      | REDUCIR LA PROBABILIDAD DE OCURRENCIA / ESTABLECER DENTRO DEL ESTUDIO PREVIO FICHAS TÉCNICAS ADECUADAS PARA LA OPERACIÓN DE LOS EQUIPOS.                                        | 3                               | 4                                | 7                                             | ALTO                                               | SI                                             | SUPERVISOR DEL CONTRATO | A PARTIR DE LA APROBACIÓN DE LA GARANTÍA ÚNICA | TERMINACIÓN DEL CONTRATO                    | COMUNICACIÓN OFICIAL AL ORDENADOR DEL GASTO | CUANDO OCURRA EL EVENTO         |                         |    |      |   |   |   |      |    |                         |                                                |                          |                                             |                         |
|   |            |         |           |             |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                       |              |         |                    |           |                                  |                                                                                                                                                                                 |                                 |                                  |                                               |                                                    |                                                |                         | CUANDO OCURRA EL EVENTO                        | COMUNICACIÓN OFICIAL AL ORDENADOR DEL GASTO | TERMINACIÓN DEL CONTRATO                    | APROBACIÓN DE LA GARANTÍA ÚNICA | SUPERVISOR DEL CONTRATO | SI | ALTO | 3 | 4 | 7 | ALTO | SI | SUPERVISOR DEL CONTRATO | A PARTIR DE LA APROBACIÓN DE LA GARANTÍA ÚNICA | TERMINACIÓN DEL CONTRATO | COMUNICACIÓN OFICIAL AL ORDENADOR DEL GASTO | CUANDO OCURRA EL EVENTO |
| 8 | ESPECÍFICO | EXTERNO | EJECUCIÓN | OPERACIONAL | QUE SE PRESENTEN PROBLEMAS EN LA ATENCIÓN OPORTUNA DE LOS CASOS REPORTADOS POR EL SUPERVISOR DE CONTRATO.                                                                             | QUE SE PRESENTEN DAÑOS Y/O FALLAS EN LA PLATAFORMA DE SISTEMAS OPERATIVOS, SERVIDORES DE APLICACIÓN Y BASES DE DATOS. | 3            | 4       | 7                  | ALTO      | CONTRATISTA                      | REDUCIR EL RIESGO DE OCURRENCIA / EL SUPERVISOR DEL CONTRATO DEBERÁ REALIZAR SEGUIMIENTO Y Estricto CONTROL A LAS CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS DEL CONTRATO                         | 3                               | 4                                | 7                                             | ALTO                                               | SI                                             | SUPERVISOR DEL CONTRATO | A PARTIR DE LA APROBACIÓN DE LA GARANTÍA ÚNICA | TERMINACIÓN DEL CONTRATO                    | COMUNICACIÓN OFICIAL AL ORDENADOR DEL GASTO | CUANDO OCURRA EL EVENTO         |                         |    |      |   |   |   |      |    |                         |                                                |                          |                                             |                         |
|   |            |         |           |             |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                       |              |         |                    |           |                                  |                                                                                                                                                                                 |                                 |                                  |                                               |                                                    |                                                |                         | CUANDO OCURRA EL EVENTO                        | COMUNICACIÓN OFICIAL AL ORDENADOR DEL GASTO | TERMINACIÓN DEL CONTRATO                    | APROBACIÓN DE LA GARANTÍA ÚNICA | SUPERVISOR DEL CONTRATO | SI | ALTO | 3 | 4 | 7 | ALTO | SI | SUPERVISOR DEL CONTRATO | A PARTIR DE LA APROBACIÓN DE LA GARANTÍA ÚNICA | TERMINACIÓN DEL CONTRATO | COMUNICACIÓN OFICIAL AL ORDENADOR DEL GASTO | CUANDO OCURRA EL EVENTO |

|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|-------|------------|---------|--------------|---------|--------------|--------------------|------------------------------------------|--------------|---------|--------------------|-----------|----------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------|----|----------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------|-------------|-------|------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------|----------------------|
| 9     | ESPECÍFICO | EXTERNO | Fuente       | Etapas  | Tipo         | Descripción        | Consecuencia de la Ocurrencia del Evento | Probabilidad | Impacto | Calificación Total | Prioridad | ¿A quien se le asigna el riesgo? | Tratamiento controlados a ser implementados | Impacto después del tratamiento | SI | Afecta la ejecución del contrato | ¿Afecta el equilibrio económico del contrato? | A PARTIR DE LA APROBACIÓN DE | LA GARANTÍA | ÚNICA | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | ¿Cómo se realiza el monitoreo? | Periodicidad ¿Cuándo? | Monitoreo y revisión |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
| 2     |            |         | Probabilidad | Impacto | Calificación | Calificación total |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
| 3     |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
| 5     |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
| MEDIO |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |
|       |            |         |              |         |              |                    |                                          |              |         |                    |           |                                  |                                             |                                 |    |                                  |                                               |                              |             |       |                                                |                                |                       |                      |

Intendente WILLIAM ALEXANDER VELEZ MORENO

Estructurador Estudio Previo



Patrullero CARLOS FERNANDO SÁNCHEZ GONZÁLEZ

Estructurador Estudio Previo

